

**ANALISIS ANGGARAN PARTISIPATIF SEBAGAI BENTUK
PENGAWASAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BANYUWANGI
TAHUN 2020
(Skripsi)**

**Oleh:
Aulia Zulfa Salsabila**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PRINGSEWULAMPUNG
TAHUN 2021**

**ANALISIS ANGGARAN PARTISIPATIF SEBAGAI BENTUK
PENGAWASAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BANYUWANGI
TAHUN 2020**

**Oleh:
Aulia Zulfa Salsabila**

Skripsi

**Sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar
Sarjana Ekonomi**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PRINGSEWULAMPUNG
TAHUN 2021**

ABSTRAK

AULIA ZULFA SALSABILA, “Analisis Penerapan Anggaran Partisipatif Sebagai Bentuk Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa Banyuwangi Tahun 2020” (Di bawah bimbingan Sapto Yuwono SP.d., M.M. sebagai pembimbing Satu dan Drs. Wagiyono., M.M. sebagai pembimbing dua), terdapat xvi + 66 halaman + 5 tabel + 2 gambar dan lampiran.

Anggaran partisipatif adalah bentuk anggaran yang melibatkan *stakeholder* di dalam penyusunan anggaran. Partisipatif merupakan proses penyusunan anggaran dimana para individu terlibat dan memiliki pengaruh dalam penyusunan anggaran. Masalah dalam penelitian ini adalah pendekatan partisipatif dalam perencanaan melalui mekanisme musrenbang masih menjadi retorika. Perencanaan pembangunan masih didominasi oleh kebijakan kepala desa. Kondisi ini berakibat timbulnya akumulasi kekecewaan dari masyarakat.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana anggaran partisipatif digunakan sebagai bentuk pengawasan pada pengelolaan keuangan desa.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Analisis data menggunakan tahapan analisis hasil wawancara dan dokumentasi.

hasil analisis memperlihatkan bahwa anggaran partisipatif sebagai bentuk pengawasan pengelolaan keuangan desa baru di laksanakan pada tahap perencanaan dengan melibatkan *stakeholders*, yang dalam hal ini adalah masyarakat, Mitra (BHP), organisasi masyarakat (LSM), pemuda, tokoh agama, perempuan dan wakil dari pemerintah (kecamatan). Anggaran partisipatif belum mampu di pergunakan sebagai bentuk pengawasan pengelolaan keuangan pada tahap pelaksanaan dan pertanggung jawaban

Kata Kunci: Anggaran Partisipatif, Pengawasan, Pengelolaan Keuangan Desa

ABSTRACT

AULIA ZULFA SALSABILA, "Analysis of Participatory Budgeting as a Form of Supervision of Village Financial Management Banyuwangi 2020" (Under the guidance of Sapto Yuwono SP.d, MM as supervisor One and Drs. Wagiyo., MM as supervisor two), there are xvi + 66 pages + 5 tabels + 2 pictures and attachments.

Participatory budgeting is a form of budget that involves stakeholders in budgeting. Participatory is a budgeting process in which individuals are involved and have influence in budgeting.

The problem in this research is that the participatory approach to planning through the Musrenbang mechanism is still a rhetoric. Development planning is still dominated by village head policies. This condition resulted in the accumulation of disappointment from the community.

The purpose of this study is to find out how participatory budgeting is used as a form of supervision in village financial management.

This study used qualitative research methods. Collecting data using interviews and consumers. Analysis of the data using the stages of analysis of the results of interviews and documentation.

The results of the analysis show that participatory budgeting as a form of supervision of village financial management is only carried out at the planning stage by involving stakeholders, which in this case are the community, partners (BHP), community organizations (NGOs), youth, religious leaders, women and representatives from the government. (subdistrict). The participatory budget has not been able to be used as a form of financial management supervision at the implementation and accountability stages

Keywords: Participatory Budgeting, Supervision, Village Financial Management

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN PARTISIPATIF SEBAGAI
BENTUK PENGAWASAN PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA BANYUWANGI TAHUN 2020

Nama Mahasiswa : Aulia Zulfa Salsabila

NPM : 17010109


Program Studi : Manajemen

Kosentrasi : Keuangan


Fakultas : Ekonomi dan Bisnis




Pembimbing I


Sapto Yuyono, S.Pd., M.M.
NBM. 672194

Pembimbing II


Drs. Wagiyono, M.M.
NIDN.0202056102

2. Ketua Program Studi


Dewi Mariam Widiniarsih, S.E., M.M.
NIDN.0219088804

LEMBAR PENGESAHAN

1. Tim Penguji

Penguji Utama : Faton, S.E., M.M

(.....)

Penguji 1 : Spto Yuwono, S.Pd., M.M

(.....)

Penguji 2 : Drs. Wagiy, M.M

(.....)

2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu

Lampung.



Spto Yuwono, S.Pd., M.M.
NIDN. 672194



Tanggal Lulus Ujian : 03 Agustus 2021

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- Bapak Drs. H. Wanawir Am, M.M., M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung
- Bapak Drs. Sapto Yuwono, S.Pd., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung sekaligus sebagai Pembimbing satu.
- Bapak Drs. Wagiyono, M.M selaku Dosen Pembimbing dua yang telah banyak mengorbankan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan memberikan pengarahan selama penulisan skripsi ini.
- Ibu Dewi Mariam Widiniarsih, S.E., M.M. selaku Ketua Program studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung
- Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
- Mamaku tersayang, terimakasih atas semua doa-doa yang tak pernah putus untukku setiap waktu, dukungan dan perhatiannya. Merawatku yang sakit saat dipenghujung skripsi, menyemangatiku agar bangkit. Terimakasih mama. Terimakasih sudah melakukan yang terbaik untukku. *I love you* mama.
- kakak tersayang, terimakasih sudah selalu memberikan semangat, mengontrol kesehatanku sampai aku membaik.
- Untuk sahabat terbaikku, Vita. Terimakasih atas semuanya. Perhatiannya, *support*, bantuan, perjuangan perskripsianku dan masih banyak hal lainnya.

- Keluarga besar yang sudah memberikan semangat dan dukungan untukku
- Untuk vina yang sudah banyak membantu juga memberikan semangat, dan sahabat tersayang (Dewi, Sarnah, Erli, Rohma, dan Aina) makasi untuk 4 tahun haha hihi nya
- Seluruh teman Manajemen 17A, atas semua cerita sedih, senang, haru dan tawa bersama selama perkuliahan. *Love you guys!*

MOTTO

“Brain, Beauty, Belief”

-Dian pelangi-

RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Banyuwangi, pada tanggal 04 Agustus 1999. Anak ke-2 dari Ibu Marhamah dan Alm Bapak Eco Maspur

Riwayat Pendidikan:

1. Taman Kanak - Kanak Aisyiyah Bustanul Athfal Banyuwangi tahun 2005
2. Sekolah Dasar Muhammadiyah Banyuwangi tahun 2011
3. Madrasah Tsanawiyah Diniyyah Putri Lampung tahun 2014
4. Madrasah Aliyah Diniyyah Putri Lampung tahun 2017
5. Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung tahun 2017-2021

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena hanya rahmat dan karunia-Nya, Skripsi yang berjudul “Analisis anggaran partisipatif sebagai bentuk pengawasan keuangan Desa Banyuwangi tahun 2020” dapat diselesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana (S1) di Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung.

Penelitian ini diharapkan dapat memberi informasi yang bermanfaat. Dalam menyelesaikan penelitian ini, penulis dibimbing oleh dua pembimbing dan dibantu oleh beberapa pihak dalam bentuk data, sarana, dan prasarana.

Dengan selesainya skripsi ini tak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Wanawir Am, M.M., M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung.
2. Bapak Drs. Sapto Yuwono, S.Pd., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung sekaligus sebagai Pembimbing satu.
3. Bapak Drs. Wagiyono, M.M selaku Dosen Pembimbing dua yang telah banyak mengorbankan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan memberikan pengarahan selama penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dewi Mariam Widiniarsih, S.E.,M.M. selaku Ketua Program studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung

5. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, dan akhirnya semoga tulisan yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Pringsewu, 29 Juli 2021

Aulia Zulfa Salsabila
NPM 17010109

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	ix
RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Rumusan Masalah
- C. Ruang Lingkup Penelitian
- D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....

BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

- A. Anggaran Partisipatif.....
 - 1. Pengertian Anggaran Partisipatif
 - 2. Manfaat Anggaran Partisipatif.....
 - 3. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Penerapan Anggaran Partisipatif
Error! Bookmark not defined.
 - 4. Indikator Anggaran Partisipatif
- B. Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa.....

1. Pengertian Pengawasan.....**Error! Bookmark not defined.**
 2. Bentuk Pengawasan Keuangan Desa **Error! Bookmark not defined.**
 3. Proses Pengawasan Keuangan Desa **Error! Bookmark not defined.**
 4. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa**Error! Bookmark not defined.**
 5. Indikator Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa **Error! Bookmark not defined.**
- C. Pengelolaan Keuangan Desa**Error! Bookmark not defined.**
1. Pengertian Pengelolaan Keuangan Desa..... **Error! Bookmark not defined.**
 2. Dasar Hukum Pengelolaan Keuangan Desa ... **Error! Bookmark not defined.**
 3. Sistem Pengelolaan Keuangan Desa.**Error! Bookmark not defined.**
 4. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa **Error! Bookmark not defined.**
 5. Strategi Pengelolaan Keuangan Desa**Error! Bookmark not defined.**
- D. Kerangka Pikir.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

- A. Metode Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- B. Definisi Operasional Variabel**Error! Bookmark not defined.**
- C. Metode Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.**
- D. Instrumen Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- E. Populasi, Sample dan Teknik Sampling **Error! Bookmark not defined.**
- F. Metode Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

- A. Situasi dan Kondisi Tempat Penelitian..**Error! Bookmark not defined.**
- B. Penyajian Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**
- D. Pembahasan dan Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

- A. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pedoman Wawancara.....	34
Tabel 3.2 Panduan Dokumentasi.....	36
Tabel 4.1 Hasil Wawancara Dengan Kepala Pekon.....	48
Tabel 4.2 Hasil Wawancara Dengan Kepala BHP.....	51
Tabel 4.3 Hasil Wawancara Dengan Ibu Nur Wigati	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	30
Gambar 4.1 Bagan Struktur Pemerintahan Desa Banyuwangi Tahun 2020	40

