

**ANALISIS MANAJEMEN PENERAPAN ANGGARAN PADA
PELAKSANAAN PROGRAM KERJA TK RAUDLATUL ULUM
KRESNOMULYO TAHUN AJARAN 2017-2018**

(Skripsi)

OLEH:

KOMSIAH AMALIA



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMADIYAH PRINGSEWU (UMPRI)
PRINGSEWU-LAMPUNG
TAHUN 2020**

**ANALISIS MANAJEMEN PENERAPAN ANGGARAN PADA
PELAKSANAAN PROGRAM KERJA TK RAUDLATUL ULUM
KRESNOMULYO TAHUN AJARAN 2017-2018**

OLEH:

KOMSI AH AMALIA

SKRIPSI

Sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar

SARJANA EKONOMI

Pada

Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMADIYAH PRINGSEWU (UMPRI)
PRINGSEWU-LAMPUNG
TAHUN 2020**

ABSTRAK

KOMSIAH AMALIA, Analisis manajemen penerapan anggaran pada pelaksanaan program kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun ajaran 2017-2018. (dibawah bimbingan, Atmi Saptarini.,S.E.,M.M sebagai pembimbing satu, dan Dewi Mariam Widiniarsih.,S.E.,M.M sebagai pembimbing kedua) xiv + 72 Halaman + 9 Tabel + 2 Gambar + 17 Lampiran.

Sekolah TK Raudlatul Ulum Kresomulyo merupakan salah satu bentuk satuan pendidikan anak usia dini pada jalur pendidikan formal yang menyelenggarakan program pendidikan bagi anak berusia empat tahun sampai dengan enam tahun. Permasalahan umum yang dihadapi dunia pendidikan di Indonesia menurut Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang sistem pendidikan nasional adalah pemerataan, mutu serta relevansi dan efisiensi manajemen pendidikan. Salah satu langkah yang dilaksanakan adalah menerapkan manajemen berbasis sekolah. Untuk mendukung manajemen berbasis sekolah diperlukan manajemen keuangan yang baik karena Manajemen keuangan pendidikan menjadi salah satu instrumen kunci dan penentu keberhasilan penyelenggaraan pendidikan nasional dalam kerangka *nation and state building*.

Masalah dalam penelitian ini adalah program kerja yang tidak sesuai dengan rencana anggaran, menyebabkan manajemen penerapan anggaran kurang optimal seperti penempatan pelaksanaan program kerja yang tidak sesuai dengan yang direncanakan dan ada program kerja yang dilaksanakan tetapi tidak dianggarkan pada TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo. Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana realisasi manajemen penerapan anggaran pada pelaksanaan program kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun ajaran 2017-2018 ?. Tujuan penelitian ini adalah ingin mengetahui manajemen penerapan anggaran pada pelaksanaan program kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan pengumpul data dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Instrument penelitian dalam penelitian ini yaitu wawancara dan dokumentasi. Populasi dalam penelitian ini adalah Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS) TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun ajaran 2017-2018 dengan sampelnya adalah data Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS) TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun ajaran 2017-2018.

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dengan memaparkan atau menggambarkan manajemen penerapan anggaran pada pelaksanaan program kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo, menganalisis Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah yang kemudian dikaitkan dengan pelaksanaan program kerja. Berdasarkan analisis data yang sudah dilakukan, maka diperoleh hasil bahwa Manajemen penerapan anggaran pada

pelaksanaan program kerja TK Rauadlatul Ulum Kresnomulyo belum dilakukan secara optimal.

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : **ANALISIS MANAJEMEN PENERAPAN
ANGGARAN PADA PELAKSANAAN
PROGRAM KERJA TK RAUDLATUL ULUM
KRESNOMULYO TAHUN AJARAN 2017-2018**

Nama Mahasiswa : **KOMSIAH AMALIA**

No. Pokok Mahasiswa : 16010036

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I,



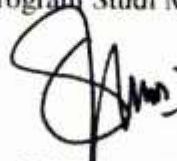
Atmi Saptarini, S.E., M.M.
NIDN 0211097301

Pembimbing II,



Dewi Mariam Widiniarsih, S.E., M.M.
NIDN 0219088804

2. Ketua Program Studi Manajemen



Dewi Mariam Widiniarsih, S.E., M.M.
NIDN 0219088804

MENGESAHKAN

1. Tim Penguji

Ketua : **Atmi Saptarini, S.E., M.M.**

Sekretaris : **Dewi Mariam Widiniarsih, S.E., M.M.**

Anggota : **Drs. Hi. M. Ali Khan, M.M.**

Purwanto, S.E.I., M.B.A.

2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Muhammadiyah Pringsewu Lampung

Sapto Yusriono, S.Pd., M.M.
NBM 672194

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 19 Mei 2020

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

- Kedua orang tuaku tercinta Ibunda Wuhmiati dan Ayahanda Ponijan terimakasih atas curahan cinta, kasih sayang, pengorbanan, serta nasihat baik dan do'a yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan studynya dan mendapatkan gelar sarjana ekonomi.
- Kakak-kakakku Sumiati, Sumarni, Mujiono, dan Sutarsono yang tanpa henti selalu memberi semangat dan dukungan.
- Almameter tercinta, STIE Muhammadiyah Pringsewu Lampung yang sekarang telah beralih menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu yang telah memberikan banyak kenangan selama masa perkuliahan.

MOTTO

“Jika anda pergi bekerja pada rencana anda, rencana anda akan bekerja pada anda.

Apa pun hal baik yang kita bangun, pada akhirnya akan membangun kita”

(Jim Rohn)

RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Dusun Sumbersari, Desa Kresnomulyo, kecamatan Ambarawa, Kabupaten Pringsewu pada tanggal 15 Februari 1998 anak kelima dari 5 bersaudara pasangan Bapak Ponijan dengan Ibu Wuhmiati.

Pendidikan yang pernah ditempuh:

1. SD Negeri 5 Kresnomulyo, Tamat Tahun 2010
2. SMP Negeri 2 Ambarawa, Tamat Tahun 2013
3. SMA Negeri 1 Ambarawa, Tamat Tahun 2016
4. Kuliah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Muhammadiyah Pringsewu Tahun 2016-2017 yang sekarang telah beralih menjadi Universitas Muhammadiyah Pringsewu (UMPRI) Lampung

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan Ke-hadirat Allah SWT. Karena hanya rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsinya yang berjudul “Analisis Manajemen Penerapan Anggaran pada Pelaksanaan Program Kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo tahun ajaran 2017-2018”. Penulis tertarik dalam membuat penelitian ini dikarenakan ingin mengetahui manajemen penerapan anggaran pada pelaksanaan program kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo.

Dengan selesainya skripsi ini tak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Spto Yuwono,S.Pd.,M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung.
2. Ibu Atmi Saptarini, S.E.,M.M. Selaku wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung sekaligus dosen pembimbing I (satu) dengan rasa sabar telah banyak membimbing dan memberikan pengarahan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Ibu Dewi Marian Widiniarsih, S.E.,M.M. selaku ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung sekaligus dosen pembimbing II (dua) yang dengan rasa sabar selalu memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

4. Bapak dan Ibu Dosen beserta seluruh staf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung yang telah memberikan materi perkuliahan, sehingga ilmu yang bapak dan ibu berikan mampu memberikan untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Sunarsih, S.Pd.AUD. selaku kepala sekolah TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan Maslaah, A.Ma bendahara TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo yang selalu memberikan informasi mengenai hal yang berkaitan dengan penelitian.
6. Edo Aldino, Kawan-kawan seperjuangan dan semua pihak yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan yang telah ikut turut membantu menyukseskan penyusunan skripsi ini dari titik awal hingga akhir.

Semoga Allah S.W.T selalu memberikan balasan yang setimpal atas seluruh bantuan yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, dan semoga tulisan yang sederhana ini dapat memberikan manfaat.

Pringsewu, 14 April 2020

Komsiah Amalia

16010036

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Ruang Lingkup Penelitian	7
D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	
A. Program Kerja	
1. Pengertian Program Kerja Sekolah.....	9
2. Tujuan Program Kerja Sekolah.....	10
3. Landasan Hukum Penyusunan Program Kerja Sekolah	10
4. Pengendalian Pelaksanaan Program Sekolah	11
5. Indikator Program Kerja Sekolah	12
B. Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan	
1. Pengertian Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan	13
2. Tujuan dan Ruang Lingkup Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan	15
3. Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Lembaga Pendidikan.....	17
4. Karakteristik Manajemen Keuangan dan Pembiayaan Pendidikan	18
5. Indikator Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan	18
C. Anggaran	
1. Pengertian Anggaran.....	19
2. Asas-Asas Dalam Penyusunan Dan Penetapan Anggaran Pendidikan	20

3. Fungsi Anggaran Pendidikan	21
4. Manajemen Penerapan Anggaran Pendidikan	21
5. Indikator Anggaran	24
D. Kerangka Pikir	26
E. Hipotesis	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	29
B. Definisi Operasional Penelitian	30
C. Metode Pengumpulan Data	31
D. Instrumen Penelitian	34
E. Populasi, Sampel, Dan Teknik Sampling	36
F. Metode Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Situasi Dan Kondisi Tempat Penelitian.....	39
B. Pengumpulan Data Dan Penyajian Data.....	47
C. Analisis Data	52
D. Pembahasan Hasil Penelitian	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Contoh Format Penyusunan RAPBS	23
2. Panduan Wawancara	33
3. Program Kerja Tahunan TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun Ajaran 2017-2018	33
4. Daftar Guru TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo	41
5. Daftar Alat Permainan dan Sarana Pembelajaran Di TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo	43
6. Hasil Wawancara Terkait Manajemen Penerapan Anggaran Pada TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo	48
7. Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS) TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Tahun Ajaran 2017-2018.....	50
8. Analisis Deskriptif Manajemen Penerapan Anggaran Pada Pelaksanaan Program Kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Semester I Tahun Ajaran 2017-2018	53
9. Analisis Deskriptif Manajemen Penerapan Anggaran Pada Pelaksanaan Program Kerja TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo Semester II Tahun Ajaran 2017-2018.....	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Kerangka Pikir	28
2. Struktur Organisasi TK Raudlatul Ulum Kresnomulyo.....	44