

**ANALISIS PERAN INSPEKTORAT DAERAH DALAM MEMBANGUN
GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP PENGOPTIMALAN
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DESA**

Oleh

Gani Yulianto

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar

Sarjana Ekonomi



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PRINGSEWU-LAMPUNG
TAHUN 2021**

ABSTRAK

GANI YULIANTO, “Analisis Peran Inspektorat Daerah Dalam Membangun *Good Corporate Governance* Terhadap Pengoptimalan Kinerja Aparatur Pemerintah Desa” (Di bawah bimbingan Fatoni, S.E., M.M. sebagai pembimbing utama dan Dian Pratiwi, S.Pd., M.Pd. sebagai pembimbing pembantu), terdapat xv + 64 halaman + 6 tabel + 3 gambar + 7 lampiran.

Good Corporate Governance (GCG) merupakan kondisi ideal yang di harapkan terwujud pada setiap aspek pemerintahan yang berinteraksi pada masyarakat. *Good corporate governance* dalam bidang pemerintahan akan menjamin masyarakat mendapat pelayanan publik yang baik dan pengelolaan instansi yang transparan

Masalah dalam penelitian ini adalah perlunya meningkatkan potensi inspektorat daerah di Pringsewu dalam mengoptimalkan kinerja aparatur pemerintahan desa.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimanakah peran Inspektorat Daerah dalam membangun *Good Corporate Governance* terhadap Pengoptimalan Kinerja Aparatur Pemerintah Desa.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif Pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis kualitatif hasil wawancara dan menggabungkan dengan dokumentasi.

Berdasarkan hasil analisa dan pembahasan maka di ambil kesimpulan Peran Inspektorat dalam mengoptimalkan kinerja aparatur pemerintahan desa belum maksimal. Peran yang sudah mampu dilaksanakan adalah peran untuk memberi masukan pada saat pengawasan dan audit serta pembinaan serta peran yang belum maksimal adalah peran sebagai Konsultan, Pengawasan, Pengontrol dan Katalisator

Kata kunci : *Good Corporate Governance*, Inspektorat Daerah.

ABSTRACT

GANI YULIANTO, "Analysis of the Role of Regional Inspectorates in Building Good Corporate Governance in Optimizing the Performance of Village Government Apparatuses" (Under the guidance of Fatoni, SE, M.M as the main supervisor and Dian Pratiwi, S.Pd., M.Pd as assistant supervisor), there are xv + 64 pages + 6 tables + 3 pictures + 7 attachments.

Good Corporate Governance (GCG) is an ideal condition that is expected to be realized in every aspect of government that interacts with the community. Good corporate governance in the field of government will ensure that the community gets good public services and transparent agency management

The problem in this research is the need to increase the potential of the regional inspectorate in Pringsewu in optimizing the performance of the village government apparatus.

The purpose of this study was to find out how the role of the Regional Inspectorate in building Good Corporate Governance towards Optimizing the Performance of Village Government Apparatuses.

This research uses descriptive qualitative research methods. Data collection uses interviews and documentation. Data analysis used qualitative analysis of interview results and combined it with documentation.

Based on the results of the analysis and discussion, it is concluded that the role of the Inspectorate in optimizing the performance of the village government apparatus has not been maximized. The role that has been able to be carried out is the role of providing input during supervision and auditing as well as coaching and the role that has not been maximized is the role of Consultant, Supervision, Controller and Catalyst.

Keywords: Good Corporate Governance, Regional Inspectorate.

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : ANALISIS PERAN INSPEKTORAT DAERAH
DALAM MEMBANGUN GOOD CORPORATE
GOVERNANCE TERHADAP PENGOPTIMALAN
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DESA

Nama Mahasiswa : Gam Yuhanto

No. Pokok Mahasiswa : 17010121

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing I



Fatoni, S.Sos., M.M.
NIDN 0215037101



Pembimbing II



Dinar Pratiwi, S.Pd., M.Pd.
NIDN 0211128902

2. Ketua Program Studi Manajemen



Dewi Mariam Widiningsih, S.E., M.M.
NIDN 0219088804

HALAMAN PENGESAHAN

1. Tim Penguji

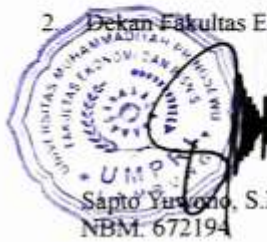
Penguji Utama : Atmi Saptarini, S.E., M.M.

Penguji I : Fatoni, S.E., M.M.

Penguji II : Dian Pratiwi, S.Pd., M.Pd.



2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMPRI

Sapto Yudianto, S.Pd., M.M.
NBM: 672194

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 09 Agustus 2021

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada :

- Orang tua kandungku Bapak Kariyono dan Ibu Surtiasih tercinta yang tak pernah lelah mendoakan serta mendukungku. Terima kasih atas segala pengorbanan dan cinta kasih kalian yang tak akan pernah kulupakan.
- Istriku tercinta Fauzannah serta kedua anak gadisku Nabila Meida Tifani dan Jihan Febria Tifani yang selalu memberiku dukungan dan semangat.
- Inspektur Kabupaten Pringsewu Bapak Andi Purwanto, ST.,MT yang selalu mendukung dan memberikan support.
- Teman-teman Inspektorat Fedry Gumilang, S.K.M.,M.M.,Turmijah, S.IP.,M.M. Agustia Rini Sofianti,S.E.,M.M. yang tak pernah bosan selalu memberikan semangat.
- Almamater tercinta Fakultas Ekonomi dan Bisnis “ Universitas Muhammadiyah Pringsewu”yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman yang bermanfaat.
- Rekan-rekan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis angkatan 2017 Edwin Nugroho Suwandi, Hendriansyah, Bramsista Aji Pratama, Sandra Dewi, Aristona, yang telah begitu banyak memberikan cerita dan kenangan selama masa perkuliahan.

MOTTO

“Hidup ini seperti sepeda, Agar tetap seimbang,
Kau harus terus bergerak.”

(Penulis)

RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Bagelen pada tanggal 22 Juli 1981, anak pertama dari empat bersaudara pasangan Bapak Kariyono dan Ibu Surtiasih.

A. Riwayat Pendidikan

Pendidikan yang pernah penulis tempuh adalah :

1. Sekolah Dasar Negeri 1 Bagelen tamat tahun 1993.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Gedongtataan tamat tahun 1996.
3. Sekolah Menengah Umum Xaverius Pringsewu tamat tahun 1999.
4. Tercatat sebagai mahasiswa Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung tahun 2017-2021.

B. Riwayat Pekerjaan

1. Tahun 2000 s.d 2014 menjadi Pegawai pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja Provinsi Lampung.
2. Tahun 2015 mutasi ke Kabupaten Pringsewu pada Kantor Inspektorat Pringsewu sampai dengan sekarang.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena hanya rahmat dan karunia-Nya, Skripsi yang berjudul “Analisis Peran Inspektorat Daerah Dalam Membangun *Good Corporate Governance* Terhadap Pengoptimalan Kinerja Aparatur Pemerintah Desa“ dapat diselesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana (S1) di Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung.

Penelitian ini diharapkan dapat memberi masukan pada Inspektorat Daerah Kabupaten Pringsewu untuk memaksimalkan perannya sebagai mitra pemerintah desa. Dalam menyelesaikan penelitian ini, penulis dibimbing oleh dua pembimbing dan dibantu oleh beberapa pihak dalam bentuk data, sarana, dan prasarana.

Dengan selesainya skripsi ini tak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. H. Wanawir Am, M.M., M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung.
2. Bapak Drs. Sapto Yuwono, S.Pd., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung
3. Bapak Fatoni S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing satu yang telah banyak mengorbankan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan memberikan pengarahan selama penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dewi Mariam Widiniarsih, S.E.,M.M. selaku Ketua Program studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung
5. Ibu Dian Pratiwi S,Pd., M.Pd selaku pembimbing kedua yang telah banyak meluangkan waktu dalam membimbing
6. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, dan akhirnya semoga tulisan yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Pringsewu, 2 Agustus 2021

Gani Yulianto
NPM. 17010121

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Ruang Lingkup Penelitian	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
II. LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	
A. Kinerja	7
1. Pengertian Kinerja	7
2. Kinerja Aparatur Pemerintah Desa	8
3. Penilaian Kinerja Aparatur Pemerintah Desa.....	9
4. Tujuan Penilaian Kinerja Aparatur Pemerintah Desa ...	10
5. Kinerja Aparatur Pemerintah Desa Yang Optimal.....	11
6. Faktor – faktor yang Mempengaruhi Kinerja Aparatur Pemerintah Desa	12
7. Dimensi Kinerja Aparatur Pemerintah Desa	13
B. <i>Good Corporate Governance</i>	15
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	15
2. Bentuk GCG dalam Pemerintah Desa	16
3. Tujuan GCG dalam Pemerintahan Desa	17
4. Faktor - Faktor yang Mempengaruhi GCG dalam	

Pemerintahan Desa	18
5. Pihak – pihak yang Terlibat dalam Membangun GCG Dalam Pemerintahan Desa	19
6. Dimensi GCG dalam Pemerintah Desa	20
C. Inspektora Daerah	22
1. Tugas Inspektora Daerah	22
2. Tujuan Inspektora Daerah	23
3. Peran Inspektora Daerah dalam Membangun GCG	24
4. Faktor – faktor yang Mempengaruhi Peran Inspektorat Daerah	25
5. Indikator Keberhasilan Inspektora Daerah dalam Membangun GCG	26
D. Kerangka Pikir	26
III. METODE PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	28
B. Definisi Operasional Variabel	29
C. Metode Pengumpulan Data	31
D. Instrumen Penelitian	35
E. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	36
1. Populasi	36
2. Sampel	36
3. Teknik Sampling	37
F. Metode Analisis data	37
G. Proses Analisis data	38
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Situasi dan Kondisi Tempat Penelitian	40
1. Profil Pekon Bulu Karto	40
2. Visi dan Misi	41
3. Struktur Organisasi	42
B. Pengumpulan dan Penyajian Data	42
1. Pengumpulan data	42
a. Dokumentasi	42
b. Wawancara	43
2. Penyajian Data	43
a. Data Nara sumber	43
b. Hasil Wawancara	44

C. Analisis Data	55
1. Variabel Kinerja Aparatur Desa	55
a. Kualitas	55
b. Kuantitas	56
c. Waktu Kerja	56
d. Kerja sama dengan Orang lain	56
2. Variabel <i>Good Corporate Governance</i>	56
a. Transparansi	56
b. Partisipasi	57
c. Penegakan Hukum	57
d. Daya Tanggap	57
e. Orientasi Konsensus	58
f. Kesetaraan	58
g. Efektivitas dan Efisiensi	58
h. Akuntabilitas	58
3. Variabel Peran Inspektorat Daerah	59
a. Memberi masukan pada pihak eksternal	59
b. Pengontrol dalam organisasi pemerintah	59
c. Sebagai pengawas (watchdog)	59
d. Sebagai konsultan	59
e. Sebagai katalisator	60
D. Pembahasan Hasil Penelitian	60
V. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	64
B. Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN - LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 3.1.	Pedoman Wawancara	32
Tabel 3.2.	Panduan Dokumentasi	35
Tabel 3.3.	Proses Analisis Data	34
Tabel 4.1.	Hasil Dokumentasi	43
Tabel 4.2.	Data Nara Sumber	44
Tabel 4.3.	Hasil Wawancara dengan Kepala Pekon	44
Tabel 4.4.	Hasil Wawancara dengan Kaur Keungan	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian	27
Gambar 3.1 Tahapan Analisis Data	38
Gambar 4.1. Stuktur Organisasi	42