

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa prinsip penerapan *lean management* berpengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan produktivitas kerja karyawan Kosakata Production.

Hasil uji regresi menunjukkan t_{hitung} sebesar 6,926 lebih besar dari t_{tabel} 1,734, dengan nilai signifikansi $0,000 < 0,05$, sehingga H_0 ditolak dan H_1 diterima.

Analisis koefisien determinasi menunjukkan bahwa 70,8% peningkatan produktivitas kerja dipengaruhi oleh prinsip penerapan *lean management*, sedangkan 29,2% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti. Temuan ini memperkuat bahwa *lean management* merupakan strategi manajerial yang relevan dan efektif dalam mendorong peningkatan produktivitas kerja karyawan di lingkungan perusahaan produksi.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disarankan sebagai berikut :

1) Meningkatkan Program Kesejahteraan Karyawan

Nilai yang cukup rendah terlihat pada aspek kesejahteraan karyawan, khususnya pada pernyataan mengenai jaminan sosial yang hanya memperoleh nilai 68, serta tunjangan kerja dengan nilai 72. Hal ini menunjukkan bahwa sebagian karyawan belum merasakan manfaat kesejahteraan yang optimal dari perusahaan. Oleh karena itu,

disarankan agar perusahaan mengevaluasi kembali program jaminan sosial dan pemberian tunjangan, termasuk aspek kesehatan, keselamatan kerja, dan penghargaan berdasarkan kinerja.

2) Meningkatkan Keterlibatan dalam Perbaikan dan Efisiensi Proses

Nilai yang cukup rendah terlihat pada aspek evaluasi terhadap ide-ide perbaikan yang diusulkan yang memperoleh nilai 64, serta upaya peningkatan efisiensi proses dengan mengurangi Langkah-langkah yang tidak memberikan nilai tambah memperoleh nilai 66. Hal ini menunjukkan bahwa proses perbaikan dan efisiensi di lingkungan kerja belum sepenuhnya melibatkan karyawan secara optimal. Oleh karena itu, perusahaan disarankan untuk memperkuat partisipasi karyawan dalam evaluasi ide serta meningkatkan pemahaman dan keterlibatan dalam proses efisiensi kerja secara menyeluruh.

Dengan memperhatikan dan menindaklanjuti saran-saran di atas, Kosakata Production Kalirejo diharapkan dapat meningkatkan efektivitas penerapan *Lean Management*, yang pada akhirnya akan berdampak positif terhadap produktivitas kerja karyawan secara menyeluruh.